ČESKÁ REPUBLIKA

## *Česká rozvojová agentura*

**PROJEKT V RÁMCI DOTAČNÍHO TITULU**

#### DOPLŇTE NÁZEV DOTAČNÍHO TITULU

#### NA ROK

|  |
| --- |
| **NÁZEV PROJEKTU** |

**TERMÍN REALIZACE:**

**REALIZÁTOR:**

**Identifikační formulář**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Název projektu v ČJ:**  Vychází z tématu specifikovaného ve vyhlášení dotačního titulu  Název projektu v angličtině: | | **Číslo projektu:**  přiřazeno zadavatelem |
| **Hlavní cíl projektu**:  stručně formulovaný hlavní cíl projektu | **Místo realizace projektu:**  země/kraj/ lokalita, v níž je projekt realizován | |
| **Gestor projektu:** | **Název dotačního titulu / sektorová orientace projektu:** | |
| **Předpokládané datum zahájení projektu:**  měsíc / rok | **Předpokládané datum ukončení projektu:**  měsíc / rok | |
| **Celková výše prostředků na projekt ze ZRS ČR** (Kč) a výše na jednotlivé roky realizace: | **Celková výše prostředků na projekt včetně spolufinancování** – uveďte podíl spolufinancování v % i v Kč: | |
| **Realizátor projektu: organizace / odpovědný řešitel** (jméno, adresa, kontakty):  název, typ, poštovní a webová adresa organizace; jméno a pozice odpovědného řešitele, telefon, fax, e-mail | | |
| **Partnerská(é) instituce podílející se na projektu** (adresa, kontakty)  název, typ, poštovní a webová adresa organizace; stručná charakteristika organizace, kontaktní osoba, telefon, fax, e-mail | | |
| **Místo, datum, jméno a podpis zpracovatele projektu:** | | |

**Seznam zkratek:**

CzDA, ČRA – Czech Development Agency, Česká rozvojová agentura

EU – European Union, Evropská unie

GE – Georgia, Gruzie

LMA – Laboratory of the Ministry of Agriculture, Laboratoře ministerstva zemědělství

MDGs – Millenium Development Goals, Rozvojové cíle tisíciletí

NATO – North Atlantic Treaty Organization, Severoatlantická aliance

ODA – Official Development Assistance, Oficiální rozvojová pomoc

SDGs – Sustainable Development Goals, Cíle udržitelného rozvoje

ZRS ČR – Zahraniční rozvojová spolupráce České republiky

NNO – Nevládní nezisková organizace

DCFTA – Deep and Comprehensive Free Trade Areas, Dohoda o prohloubené a komplexní zóně volného obchodu

ACDA – Agricultural Cooperative Development Agency, Agentura pro rozvoj zem. družstev

ICC – Information Consultation Centres, Regionální informační a konzultační centra

IDP – Internaly displaced persons, Vnitřně vysídlené osoby

MoU – Memorandum of Understanding, Memorandum o porozumění

SOP – Standard Operating Procedure, Standardní operační postupy

NFA – National Food Agency, Národní agentura pro potraviny

NRL – National Reference Laboratory, Národní referenční laboratoř

**OBSAH**

1. Shrnutí projektu 5

2. Popis výchozího stavu a kontext projektu 5

2.1. Základní informace o zemi 5

2.2. Zemědělství a rozvoj venkova 6

2.3. Relevance vůči vládní politice a místním rozvojovým strategiím 7

2.4. Relevance vůči ZRS ČR a dosavadní intervence v daném sektoru 9

3. Analýza problému 10

4. Analýza zainteresovaných stran 13

4.1. Zainteresované subjekty/partneři projektu 13

4.2. Další zainteresovaní aktéři: 14

4.3. Cílové skupiny 15

4.4. Podpora projektu ze strany příjemce 15

5. Logický rámec projektu 16

5.1. Záměr 16

5.2. Cíl 16

5.3. Výstupy 17

6. Postup realizace a monitoring 21

7. Faktory kvality a udržitelnosti výsledků projektu 22

7.1. Participace a vlastnictví projektu příjemci 22

7.2. Vedlejší dopady projektu 22

7.3. Sociální a kulturní faktory 22

7.4. Rovný přístup žen a mužů 23

7.5. Vhodná technologie 23

7.6. Dopady na životní prostředí 23

7.7. Ekonomická a finanční životaschopnost projektu 24

7.8. Management a organizace 24

8. Analýza rizik a předpokladů 25

8.1. Politické 25

8.2. Organizační 25

8.3. Finanční a provozní 26

## Shrnutí projektu

Záměrem projektu je přispět ke zvýšení produktivity včelařství v Gruzii. Projekt bude realizován v letech 2017 – 2020 a je plně v souladu s prioritami gruzínské vlády v sektoru zemědělství i s Programem ZRS ČR v Gruzii na období 2018 – 2023.

Včelařství má v Gruzii velký potenciál, není však plně rozvinuto. Naráží na nedostatek vyškolených včelařů, kteří by mohli předávat zkušenosti ostatním, nevyhovující podmínky pro drobné producenty medu (žádné či staré vybavení, neefektivní postupy apod.) a nedostatečné kapacity v laboratořích pro kontrolu medu a včelích produktů.

Podpora včelařského sektoru bude probíhat ve spolupráci s Laboratoří gruzínského ministerstva zemědělství, pod něž tato organizace spadá. Proškolení pracovníků laboratoře v používání nových metod analýzy včelího medu povede ke zlepšení kvality kontrolních mechanismů. V důsledku to bude mít pozitivní dopad na bezpečnost produkce nejen pro domácí spotřebu, ale i pro možnosti exportu této komodity.

Součástí projektu je výstavba a vybavení regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra, ve kterém budou probíhat školení a semináře na základní analýzu medu, na nové efektivní postupy, demonstrační ukázky, atd. Vznikne tak místo pro výměnu zkušeností mezi místními včelaři a experty i pro seznámení širší veřejnosti s včelařstvím. Participativní způsob přístupu všech příjemců povede k posílení celého včelařského sektoru v Gruzii.

## Popis výchozího stavu a kontext projektu

### 2.1. Základní informace o zemi

Gruzie je zemí s parlamentně-premiérským systémem, který vstoupil v platnost v listopadu 2013. Demokratické instituce, přes všechny dílčí nedostatky, jsou dnes funkční součástí politického prostředí země.

Politické vedení země se orientuje na spolupráci s Evropskou unií a NATO. Dne 27. června 2014 podepsala Gruzie Asociační dohodu s EU, která se stala novým primárním smluvním dokumentem mezi EU a Gruzií; v platnost vstoupila dne 1. července 2016. Její součástí je Dohoda o hluboké a komplexní zóně volného obchodu (DCFTA), která předpokládá odstranění dovozních cel v rozsahu 100 % na straně Gruzie a 99,9 % na straně EU. Z Asociační dohody mj. vyplývá, že asistence poskytovaná ze strany EU Gruzii je provázána s programem reforem v zemi.

Růst gruzínského hospodářství se v posledních letech zpomalil a nedaří se jej výrazněji nastartovat. V roce 2016 došlo v Gruzii k mírnému poklesu hospodářského růstu na 2,7 % z 2,9 % v roce 2015 a 4,8 % v roce 2014.[[1]](#footnote-1) Země se potýká s vysokou mírou nezaměstnanosti (11,6 % populace v produktivním věku)[[2]](#footnote-2), značným snížením objemu remitencí ze zahraničí, zejména z Ruska a Ukrajiny, snížením objemu přímých zahraničních investic a devalvací národní měny o cca 35 % spojenou se zvýšením dluhové zátěže obyvatelstva, jehož půjčky jsou vedeny v USD.[[3]](#footnote-3)

### 2.2. Zemědělství a rozvoj venkova

Gruzie je země s pestrými přírodními a klimatickými podmínkami a bohatou zemědělskou tradicí. Zemědělská půda (včetně pastvin a luk) zaujímá 43 % rozlohy země, dalších 43 % je pokryto lesy. Zemědělství je proto klíčovým ekonomickým odvětvím, zaměstnávajícím více než polovinu obyvatelstva (z toho 98 % tvoří osoby samostatně výdělečně činné).[[4]](#footnote-4) Na HDP se však podílí pouhými 9 %.[[5]](#footnote-5) Důvodem této situace je řada systémových problémů, vyvolaných zejména rozkladem státní politiky v tomto sektoru v období po rozpadu SSSR, v jehož důsledku zemědělství a potravinová produkce výrazně zaostaly za ostatními odvětvími ekonomiky.

Mezi hlavní problémy gruzínského zemědělství patří zejména nízká zemědělská produktivita, způsobená nedostatečným využíváním úrodné zemědělské půdy a její velkou fragmentací v důsledku privatizačních reforem z počátku devadesátých let, která znemožňuje její efektivní obdělávání.[[6]](#footnote-6) Úrodnost půdy se dále snižuje v důsledku nedostatečné ochrany půdy, používání nešetrné zemědělské techniky, zastaralých technologií a nedostatečné infrastruktury. Klesající objem rostlinné a živočišné zemědělské produkce vede k negativnímu trendu úbytku místní produkce a souvisejícímu nárůstu objemu importu zemědělských produktů. Zemědělství je také negativně ovlivněno změnami klimatu, které zvyšují četnost rizik přírodních katastrof, jako jsou záplavy, přívalové deště, sesuvy půdy, sucha, apod. Louky a pastviny jsou navíc ohroženy přepásáním, zavlažovací a odvodňovací systémy vyžadují rekonstrukci. Neexistující systémy včasného varování a nedostatečné kapacity v oblasti krizového řízení pak dopady těchto klimatických jevů ještě umocňují.

Stávající situace v zemědělství výrazně ovlivňuje životní úroveň venkovských obyvatel, z nichž většina je zaměstnána právě v zemědělství. Průměrný plat osob zaměstnaných v tomto sektoru se dlouhodobě drží na 64 % národního průměru, a rozdíl v příjmech venkovského a městského obyvatelstva se tak dále prohlubuje.[[7]](#footnote-7) Venkovské obyvatelstvo navíc nemá příliš alternativ jiného zaměstnání. Příjem z námezdní práce se v posledních letech zvyšuje, ale přesto je stále nízký. Příjem z prodeje zemědělské produkce tvořil jen 11,6 % z celkových příjmů v roce 2013, což dokládá, že zemědělská produkce je převážně orientována na domácí spotřebu.[[8]](#footnote-8) Neméně významným faktorem je také depopulace venkova a stárnutí populace ve venkovských oblastech spjatá s odlivem ekonomicky aktivního obyvatelstva do měst (případně jejich odchodem do zahraničí). V důsledku těchto negativních trendů žilo v roce 2015 25 % venkovského obyvatelstva pod hranicí chudoby.[[9]](#footnote-9)

### Relevance vůči vládní politice a místním rozvojovým strategiím

Zemědělství stálo stranou zájmu politického vedení země až do roku 2012, kdy nová vláda deklarovala zemědělství a rozvoj venkova za svou prioritu. Ve strategickém dokumentu *Agriculture Sector Development Strategy (2012-2022)* z roku 2012 byly jako hlavní cíle rozvoje zemědělství na střednědobé období vytyčeny rozvoj hodnotového řetězce a posílení konkurenceschopnosti zemědělců, institucionální rozvoj v oblasti zemědělství a regionálního rozvoje a zajištění potravinové bezpečnosti.

V roce 2015 pak gruzínské ministerstvo zemědělství přijalo strategický dokument *Agriculture Development Strategy* *(2015-2020)* a za jeho hlavní cíle stanovilo zvýšení konkurenceschopnosti zemědělsko-potravinářského sektoru, podporu stabilního růstu kvalitní zemědělské produkce a snížení chudoby na venkově skrze udržitelný rozvoj zemědělství, podporu inovací a zavádění nových technologií. K dosažení těchto cílů pak vytyčilo sedm strategických oblastí: zvýšení konkurenceschopnosti venkovských podnikatelů; institucionální rozvoj; zlepšení úrodnosti půd; rozvoj hodnotového řetězce; zajištění potravinové bezpečnosti; bezpečnost potravin, veterinární prevence a ochrana rostlin; klimatické změny, životní prostředí a biodiverzita.[[10]](#footnote-10)

Modernizace zemědělského sektoru a zvýšení exportního potenciálu gruzínských zemědělských produktů je rovněž závazkem vyplývajícím ze socioekonomické rozvojové strategie *Georgia 2020* z června 2014, v níž gruzínská vláda vytyčila prioritní opatření pro dosažení komplexního ekonomického rozvoje. Mezi priority vlády v této oblasti patří rovněž harmonizace veterinárních a fytosanitárních standardů s evropskými normami a rozvoj certifikačního systému značení zeměpisného původu gruzínských výrobků.[[11]](#footnote-11)

Vládní strategie *Rural Development Strategy of Georgia (2017-2020)* pak uvádí podporu zemědělství jako nedílnou součást celkového rozvoje venkova. Vláda prosazuje integrovaný přístup k udržitelnému rozvoji venkovských oblastí, zahrnující modernizaci zemědělského odvětví a infrastruktury, zvyšování kapacit zemědělců a ochranu životního prostředí a udržitelný management přírodních zdrojů.[[12]](#footnote-12) Gruzie je také jednou ze zemí, které provádějí „nacionalizaci SDG“, kdy vláda sama nastavuje vlastní zaměření a plnění SDGs dle vlastních potřeb. Pro své úsilí gruzínská vláda rozpracovala všech 17 SDGs, včetně cíle č. 2 *Vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy a prosazovat udržitelné zemědělství,* jehož implementaci má na starosti Ministerstvo zemědělství. V rámci tohoto cíle Gruzie usiluje o zvýšení zemědělské produktivity a příjmů drobných zemědělců, zajištění udržitelné potravinové produkce a zachování ekosystémů, posílení kapacit na adaptaci na klimatické změny a zvýšení investic do venkovské infrastruktury, zemědělského výzkumu a technologií.[[13]](#footnote-13)

Sektor zemědělství je také součástí Asociační dohody (kapitola 10), v níž se Gruzie a Evropská unie zavazují ke spolupráci v oblasti rozvoje venkova a zemědělství, především skrze harmonizaci politik a legislativy.[[14]](#footnote-14) Na celý zemědělský sektor pak budou mít výrazný dopad také legislativní a regulatorní změny vyžadované pro implementaci DCFTA, týkající se zejména bezpečnosti potravin, fytosanitární oblasti a standardů kvality.

Pro rozvoj gruzínského zemědělství a venkova hrají nezastupitelnou roli intervence zahraničních donorů, z nichž hlavními jsou Evropská unie a Spojené státy. Evropská unie poskytuje Gruzii technickou a finanční pomoc ve výši více než 100 mil. EUR ročně prostřednictvím Evropského nástroje sousedství (*European Neighbourhood Instrument*). Pro období 2014–2017 byly identifikovány klíčové priority ve třech sektorových oblastech, z nichž jednou je *zemědělství a rozvoj venkova*. Hlavní pozornost je přitom soustředěna na zvýšení efektivity a konkurenceschopnosti zemědělského sektoru; zvýšení zaměstnanosti a zlepšení životních podmínek ve venkovských oblastech prostřednictvím diverzifikace venkovské ekonomiky; podpora udržitelného životního prostředí, včetně adaptace na klimatické změny.[[15]](#footnote-15) Podporu v oblasti rozvoje venkova a zemědělství poskytuje EU prostřednictvím programu ENPARD (*European neighbourhood programme for agriculture and rural development*), který má tři hlavní cíle – podpora vládních institucí při reformě zemědělského sektoru; zvýšení zaměstnanosti a zlepšení životních podmínek venkovské populace prostřednictvím posílení spolupráce mezi farmáři a usnadnění přístupu ke zdrojům; a diverzifikace sociálních a ekonomických příležitostí na venkově. Celkový rozpočet programu ENPARD na roky 2013 – 2019 je 102 milionů EUR.[[16]](#footnote-16) Třetí fáze programu ENPARD se zaměřuje na podporu inkluzivního a udržitelného růstu a rozvoje a vytváření pracovních míst a zdrojů obživy pro chudé a sociálně vyloučené obyvatele. Zvláštní opatření v rámci programu si kladou za cíl přispět ke zlepšení kvality života zranitelných skupin obyvatel v odlehlých regionech a posílit ekonomické a sociální postavení žen. Ve třetí fázi programu se pozornost soustředí na diverzifikaci ekonomických příležitostí na venkově a zvýšení konkurenceschopnosti zemědělského sektoru z pohledu DCFTA.

USA realizují v Gruzii dva zemědělské programy – GAPI a REAP. Iniciativa GAPI (*USDA’s Georgia Agricultural Policy Initiative*) poskytuje v letech 2013–2017 podporu gruzínskému Ministerstvu zemědělství a Národnímu statistickému úřadu za účelem rozvoje zemědělského informačního systému a vytváření tržních a zemědělských analýz. Součástí programu je i posilování kapacit zaměstnanců těchto institucí. Program REAP (*Restoring Efficiency to Agriculture Production*) je implementován v letech 2013–2018 a jeho cílem je zvýšit zaměstnanost a příjmy na venkově skrze podporu podnikání a investic. Program se zaměřuje na podporu malých a středních firem a zpracovatelských závodů, jimž poskytuje granty a technickou asistenci. Soustředí se také na podporu žen-podnikatelek[[17]](#footnote-17).

V Gruzii působí také řada agentur a programů OSN, přičemž oblastí zemědělství se zabývá zejména Organizace pro výživu a zemědělství (FAO). Program FAO v Gruzii se řídí programovým rámcem 2016–2020, který stanovil čtyři prioritní oblasti spolupráce – institucionální rozvoj; regionální a sektorový rozvoj; potravinovou bezpečnost, veterinární prevenci a ochranu rostlin; klimatické změny, životní prostředí a biodiverzitu. FAO se soustředí zejména na technickou asistenci a posilování kapacit státních institucí.[[18]](#footnote-18)

### Relevance vůči ZRS ČR a dosavadní intervence v daném sektoru

Rozvojová spolupráce ČR s Gruzií se v letech 2008 – 2010 soustředila primárně na odstraňování důsledků ozbrojeného konfliktu s Ruskem. Rekonstrukční a rozvojová pomoc se v tomto období zaměřila na sektory zemědělství, zdravotnictví a voda a sanitace. Koncepce zahraniční rozvojové spolupráce ČR na období 2010–2017 pak zařadila Gruzii mezi prioritní země bez programu spolupráce. Gruzie je rovněž prioritní zemí transformační spolupráce a je zařazena do Východního partnerství. V Gruzii jsou rovněž realizovány malé lokální projekty při zastupitelském úřadě, gruzínským studentům jsou nabízena vládní stipendia.

V sektoru zemědělství se mimořádná pomoc ČR soustředila na podporu kooperativního hospodaření v západní části Gruzie a na rozvoj kapacit drobných zemědělců. Oblast zemědělství byla také výrazným komponentem de facto samostatného sektorově průřezového regionálního programu v horském regionu Tušsko. Aktuálně je v Gruzii realizován projekt zaměřený na vybudování národního systému fytosanitární kontroly v Gruzii (2017-2021), jehož cílem je sblížit fytosanitární sektor v Gruzii s normami EU tak, aby bylo možné bezpečně vyvážet gruzínské rostlinné produkty do zemí EU a na další mezinárodní trhy.

V novém programovacím období 2018-2023 se Gruzie zařadí do kategorie prioritních zemí s programem spolupráce. Mezi priority v Gruzii řadí program rozvojové spolupráce pro nadcházející období inkluzívní sociální rozvoj, zemědělství a rozvoj venkova a řádnou demokratickou správu věcí veřejných. Sektor zemědělství a rozvoj venkova se bude zaměřovat na multisektorová opatření vedoucí k ochraně horských ekosystémů i k udržitelnému hospodaření, a to zejména pokud jde o zemědělství (ekologická produkce s přidanou tržní hodnotou, inovativní zemědělské postupy, lesnictví a udržitelný rozvoj turistiky a rozvoj místních komunit). Dále budou výstupy zaměřeny na prevenci a posílení připravenosti na důsledky klimatických změn a přírodních katastrof a budování systému včasného varování a jiné infrastruktury, včetně sdílení zkušeností s budováním kapacit v oblasti krizového řízení. Důraz bude kladen rovněž na budování kapacit místních samospráv, odborné vzdělávání a tvorbu relevantních legislativních opatření.

## Analýza problému

Přírodní podmínky v Gruzii jsou pro chov včel velmi příhodné především díky pestrosti jednotlivých lokalit a jejich flóry. Chov včel má proto v Gruzii dlouholetou tradici. V Gruzii se vyrábí široká paleta včelích produktů –  med, vosk, propolis, pyl, mateří kašička a včelí jed. Za nejcennější včelí produkt je považován med, který pro včelaře představuje hlavní zdroj příjmů. Dále je rozšířen především prodej vosku. Ostatní produkty se vzhledem k nedostatku vhodných technologií a know-how vyrábějí pouze v omezeném množství. Důležitým aspektem působení včel je opylování zemědělských rostlin, jeho významu se však v Gruzii věnuje jen malá pozornost. Mezi hlavní produkční regiony patří Samegrelo-Zemo Svaneti, Kachetie, Adžarsko, Imereti, Samtskhe-Javakheti a Kvemo Kartli.

Etablovaný včelařský sektor se v postsovětském období zcela rozpadl a včelařství se dále rozvíjelo pouze na úrovni malých a středních chovatelů. Podle údajů z roku 2016 se v Gruzii chová téměř 270 000 včelstev, pouze 3 700 včelařů jich však vlastní více než 10.[[19]](#footnote-19) Celková produkce medu meziročně kolísá od roku 2010, přičemž v roce 2015 byla produkce 4 100 tun medu. Ministerstvo zemědělství prostřednictvím *Rozvojové agentury zemědělských družstev* (*Agricultural Cooperative Development Agency*, *ACDA*) poskytuje technickou a finanční podporu zakládání včelařských družstev s cílem podpořit produkční kapacity včelařů a tržní odbyt jejich výrobků. Od roku 2014 bylo těchto včelařských družstev s 3-9 členy v Gruzii zaregistrováno 174.[[20]](#footnote-20) Spolupráce mezi včelaři na úrovni jednotlivců i včelařských spolků je však nadále nedostatečná a vedená spíše principy konkurence, což znemožňuje ekonomicky efektivní sdílení materiálně-technické základny, a tím dosažení větších výnosů.

Jedním z klíčových problémů gruzínského včelařství je absence uceleného systému vzdělávání včelařů o postupech správné výrobní praxe, které by rovněž minimalizovaly rizika poškození včelích produktů. Chybí vzdělávací infrastruktura, výukové materiály a dostupné publikace jsou zastaralé, materiální vybavení nedostatečné a/nebo nevhodné. Včelaři proto nemají znalosti a dovednosti odpovídající moderním postupům. Malá informovanost včelařů pak vede k nevhodným postupům v oblasti plemenářské práce i péče o zdraví včel, což se ve výsledku negativně podepisuje i na kvalitě včelích produktů.

V Gruzii se chovají dvě včelí plemena – Kavkazská šedá včela a Kavkazská žlutá včela. Dovoz jiných druhů včel byl sice zakázán již v 60. letech, stále však dochází k nekontrolovanému importu plemenného materiálu ze zahraničí. Tento nelegální dovoz i nekontrolované sezónní přesuny včel v posledních desetiletích vedou ke křížení včel a oslabení plemen, jemuž lze čelit pouze zřizováním oplodňovacích stanic a asistencí umělé inseminace. Včely rovněž ohrožuje řada infekčních, neinfekčních a invazivních chorob, z nichž nejnebezpečnější jsou varroáza a včelí mor. V Gruzii jsou proto často léčeny za pomoci antibiotik (ta jsou často podávána i čistě preventivně), nikoli za použití prostředků na bázi přírodních látek (v případě varroázy) či tlumením moru včelího plodu pomocí farmak, jak je v Evropě běžné. Včelí produkty proto často obsahují residua pesticidů a léků. Veterinární služby a související poradenství je však těžko dostupné, zaměstnanci městských a regionálních informačních a konzultačních center (ICCs), ustavených v roce 2013, nemají odborné vzdělání.

Absence kontroly kvality je dalším z mnoha problémů, kterým v současnosti včelařský sektor v Gruzii čelí. Za kontrolu medu je zodpovědná *Laboratoř Ministerstva zemědělství* (*Laboratory of the Ministry of Agriculture of Georgia*, LMA), fungující od poloviny roku 2015. Laboratoř by měla provádět řadu testů na chemické a fyzikální vlastnosti medu, nemá však dostatečné personální ani materiální kapacity pro jejich správnou aplikaci. Chybí zavedené postupy pro jednotlivé analytické metody, problematická je zejména právě kontrola reziduí pesticidů a léků. Personál laboratoře rovněž není dostatečně vyškolen, a to jak v provádění analytických metod, tak v používání potřebného laboratorního vybavení a laboratorního materiálu.

*Laboratoř Ministerstva zemědělství* (LMA) rovněž nemá akreditaci potřebnou pro udělování certifikátů bezpečnosti potravin a další potřebné dokumentace pro vývoz gruzínského medu do Evropské unie. Překážkou je také řada dalších institucionálních nedostatků, zejména v oblasti moderních systémů monitoringu kvality potravin a bezpečnostních standardů včetně testování kvality a certifikace medu, monitoringu reziduí, systému registrace a monitoringu včelínů vzhledem k nemocem, bezpečnosti potravin a hygieny a požadavkům na používání léčivých prostředků při poskytování veterinární péče. Vývoz proto prozatím zůstává omezen na sousední státy a jeho oficiální objem je velmi malý. V roce 2015 se oficiálně vyvezlo pouze 8,29 tun medu, a to především do Saúdské Arábie, Libye, Estonska, Ázerbájdžánu, Iráku a Číny. Nelegální vývoz do Ázerbájdžánu a Turecka byl však výrazně vyšší. Trh EU však do budoucna nabízí pro gruzínský med velké odbytiště a jeví se jako nejlepší varianta.

Rozvoj příslušné legislativy byl výrazně akcelerován podepsáním Asociační dohody s EU a s ní spojené DCFTA, jejíž součástí je i podpora sanitárních a fytosanitárních norem a jejich harmonizace s evropskými normami. Gruzie po podepsání Asociační dohody implementovala řadu legislativních nástrojů. Jedná se zejména o Obecná pravidla na hygienu potravin, Zákon o veterinární a rostlinné ochraně a bezpečnosti, Technické regulace na farmakologicky účinné látky, Požadavky na přírodní med či Plán monitoringu reziduí.[[21]](#footnote-21) V prosinci 2016 tak mohla být Gruzie zařazena na list třetích zemí, které mohou vyvážet med do EU (Směrnice Rady 96/23/EC, 96/22/EC)

Bez dodržování a vymáhání daných pravidel budou gruzínské včelí produkty na společném trhu neprodejné.[[22]](#footnote-22)

Včelařství je v Gruzii i tak stále jednou z nejvýdělečnějších zemědělských aktivit. Včelař s dvěma sty včelíny si prodejem medu a ostatních včelích produktů vydělá průměrně 31 000-39 000 GEL ročně (300 000-380 000 Kč).[[23]](#footnote-23) Rozvoj chovu včel a produkce medu je tedy jedním z důležitých způsobů boje proti chudobě, zejména v odlehlých oblastech země. Kvalita i kvantita produkce je však z výše uvedených důvodů nízká. Včelařům rovněž chybí podnikatelské schopnosti a nemají dostatečné povědomí o zpracovatelských a obchodních strategiích, které by zvýšily hodnotu medu na trhu, včetně marketingu a finálního balení medu. Chybí jeho další průmyslové zpracování a balení, např. v odbytových družstvech. Nedostatečná informovanost včelařů o správných výrobních i šlechtitelských postupech, nedostatečná spolupráce mezi sebou a téměř neexistující systém vzdělávání včelařů vedou v důsledku k malé produktivitě i nižší kvalitě vyráběného medu.

Důležité je proto posílit informovanost včelařů o moderních metodách chovu včel a péče o jejich zdraví, stejně jako posílit jejich podnikatelské znalosti a finanční gramotnost. Důležitou součástí tohoto posilování znalostí je podpora inovativních postupů a organizace hodnotového řetězce, včetně zpracování a marketingu včelích produktů. Dalším důležitým krokem je posílit kredibilitu a výkonnost gruzínských laboratoří. Výsledkem intervence by pak mohlo být nastavení vhodných postupů ve vztahu ke kvalitě medu, který by se mohl stát certifikovaným a tím i potencionálním exportním produktem. V současné chvíli není v Gruzii mezinárodně certifikovaná laboratoř na kontrolu kvality medu, která by mohla udělovat certifikáty potřebné pro legální exportmedu a včelích produktů.

Tato opatření mohou nejen posílit gruzínskou ekonomiku, ale mohou také výrazně zlepšit živobytí malých a středních farmářů, pro něž se včelaření může stát významným zdrojem příjmu.

## Analýza zainteresovaných stran

### Zainteresované subjekty/partneři projektu

**Ministerstvo zemědělství**

Ministerstvo má zájem o posílení včelařského sektoru, zejména o zvýšení kvality a objemu produkce medu. Jako zřizovatel Laboratoře ministerstva zemědělství (LMA) má v souvislosti s plněním Asociační agendy a podmínek DCFTA zájem na posílení kapacit v oblasti kontroly kvality medu. Závazky ministerstva vůči tomuto projektu budou upraveny Memorandem o porozumění a budou zahrnovat poskytování veškeré potřebné součinnosti (včetně součinnosti jemu podřízených složek – Laboratoří, Agentury pro rozvoj zemědělských družstev, Informačních a konzultantských center) a informací.

**Laboratoř Ministerstva zemědělství**

Laboratoř (*Laboratory of the Ministry of Agriculture of Georgia, LMA*) je akreditovaná dle mezinárodní normy ISO/IEC 17 025:2005 i pro řadu analytických metod na chemické a fyzikální vlastnosti medu (mikrobiologie, fyzikálně-chemické metody, instrumentální metody), chybí však zavedené postupy a standardy pro jejich provádění. Laboratoř má kvalifikované pracovníky, ti však nemají přístup k nejnovějším informacím a znalostem, a to jak o provádění moderních analytických metod, tak  o používání potřebného laboratorního vybavení a laboratorního materiálu. Laboratoř disponuje základním vybavením a zařízení je udržováno v dobrém stavu. Je však nutno zjistit, zdali stávající vybavení laboratoře odpovídá nárokům na provádění všech potřebných analytických metod. Náročná na vybavení a dodržování přesných analytických postupů je zejména kontrola reziduí pesticidů a léků (např. antibiotik používaných k léčbě i prevenci v chovu včel). Laboratoř má proto velký zájem o zvyšování svých profesionálních kapacit v oblasti lidských zdrojů i materiálního vybavení a je ochotna se na materiálních dodávkách podílet i finanční spoluúčastí. Na základě implementace nových metod následně může požádat kompetentní gruzínské autority o akreditaci na NRL (Národní referenční laboratoř). Akreditace na NRL stávající laboratoři umožní certifikovat včelařské výrobky pro gruzínský trh i na export (Směrnice Rady 96/23/EC a 96/22/EC) a nemusí tak vzorky posílat mimo Gruzii.

**Městská a regionální informační a konzultační centra (ICC)**

Regionální centra ministerstva zemědělství mají síť poboček po celé Gruzii. Vznikly v roce 2013 na regionální a municipální úrovni. Disponují kontakty na včelaře v daném regionu a organizují terénní kurzy a školení. Jejich zapojení do projektu, např. v podobě poskytnutí výukových prostor nebo kontaktů na místní včelaře, může výrazně zefektivnit realizaci aktivit v rámci výstupu 2.

**Agora**

Agora je gruzínská nezisková organizace, která se dlouhodobě orientuje na včelařský sektor. Má zkušenosti v oblasti vzdělávání a propagace produktů kavkazského regionu (značky Kavkazský med a Kavkazský čaj). Agora získala malý lokální projekt ZÚ Tbilisi v roce 2014 na zřízení laboratoře na umělou inseminaci včelích královen a na vybavení moderními úly. Je zároveň jedinou gruzínskou organizací sdružující včelaře z celého kavkazského regionu včetně separatistických území, a to nejenom v Gruzii, ale také v Ázerbájdžánu. Organizace má v současné době devět zaměstnanců, z nichž čtyři jsou stálými zaměstnanci, a pět osob pracuje na částečný úvazek. V souvislosti s realizací projektu (zřizování a provozování Regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra v Tbilisi) by Agora personálně posílila o 3-5 zaměstnanců (návrh potřebných personálních kapacit bude součástí management plánu centra).

Agora bude příjemcem a provozovatelem regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra v Tbilisi, v jehož rámci bude poskytovat školící programy, včetně školení školitelů. Bude mít důležitou roli při zajištění udržitelnosti výsledků projektu prostřednictvím efektivní správy a vedení včelařského centra v souladu s jeho byznys plánem a marketingovým plánem, které budou vytvořeny v rámci projektu. Úkolem Agory bude rovněž zajištění adekvátní propagace a viditelnosti projektu, včetně reference o rozvojové spolupráci České republiky. Závazky Agory a radnice města Tbilisi jsou stvrzeny v Memorandu o porozumění č.j. 279772/2017-ČRA ze dne 3. května 2017.

**Agentura pro rozvoj zemědělských družstev (Agricultural Cooperative Development Agency, ACDA)**

Podřízená organizace Ministerstva zemědělství Gruzie založená v roce 2013, která podporuje řadu iniciativ  zaměřených na rozvoj zemědělských družstev. Jedním z nich je program podpory včelařských družstev. Tento program cílí na zlepšení materiálně-technického zázemí včelařských podniků vlastněných zemědělskými kooperativami, na zvýšení kvality a objemu produkce medu a dalších včelích produktů. Zároveň usiluje o přivedení investičního kapitálu do družstev a o zlepšení kvalifikace jejich členů. ACDA čerpá prostředky na školení a vybavování včelařských družstev z rozpočtové podpory v rámci programu ENPARD. Účast na školení je pro zapojená družstva obligatorní. Tato školení poskytují externí subjekty.

### Další zainteresovaní aktéři:

**Tbilisi City Hall** - poskytla organizaci Agora pozemky pro výstavbu centra. Její závazky vůči projektu jsou sepsány v Memorandu o porozumění č.j. 279772/2017-ČRA ze dne 3. května 2017. V současné době je v MoU ukotven bezplatný pronájem pozemku na 10 let, v případě, že Agora pozemek zhodnotí, je radnice připravena pozemek za symbolickou cenu odprodat. Tato jednání mohou být zahájena ve chvíli, kdy bude podána žádost o stavební povolení. Radnice bude také poskytovat pomoc při vyřizování všech povolení, licencí a dalších dokumentů nutných pro výkon projektových aktivit a zajistí v rámci svého mandátu podporu při implementaci projektu.

**Department of Agriculture, Natural Resources and Environmental Protection**

Odbor exilové abchazské vlády se snaží podporovat zaměstnanost vnitřně vysídlených osob z Abcházie. Má zájem na účasti na projektu, který může přispět k rozvoji včelařství mezi IDPs, zvýšit jejich příjem, a zlepšit tak jejich životní podmínky.

### Cílové skupiny

#### Přímé cílové skupiny:

Přímou cílovou skupinou jsou drobní a střední včelaři v Gruzii, kterým se prostřednictvím projektu zvýší produktivita, příjmy, a tím i životní úroveň. Podle údajů z roku 2016 působí v Gruzii 3700 včelařů, kteří vlastní více než 10 včelstev.[[24]](#footnote-24) Malí chovatelé chovají 10-40 včelstev, střední 40-160 včelstev. Za profesionální včelaře jsou přitom obecně považováni ti, kteří mají více než 20 včelstev.[[25]](#footnote-25) V Gruzii patří mezi malé chovatele 50% včelařů, 45% jsou střední a jen 5% velcí chovatelé, chovající více než 160 včelstev.[[26]](#footnote-26) Mezi drobnými a malými včelaři je řada zranitelných osob, např. osob vyššího věku či vnitřních uprchlíků, pro něž chov včel představuje hlavní zdroj příjmu nebo přivýdělek ke stávajícím příjmům.

Proto jsou drobní a střední včelaři cílovou skupinou pro vzdělávání a školení v centru i v regionech. Regionální zaměření musí být v souladu s Programem dvoustranné rozvojové spolupráce ČR na období 2018 – 2023, a musí tedy pokrývat následující regiony: Mtscheta/Mtianeti (včetně Pšavska Chevsurska) a Rača/Lečchumi. Dále bude pokryt region Kacheti (včetně Tušska) a zároveň 2 z následujících regionů: Imereti, Guria, Samegrelo/Zemo Svaneti a Šida Kartli.

#### Pracovníci laboratoří

Další cílovou skupinou jsou laboranti a vedení *Laboratoře Ministerstva zemědělství*, kterým se zvýší profesní kvalifikace a zlepší pracovní podmínky díky zavedení standardizovaných analytických procedur.

#### Koneční příjemci projektu:

**Veřejnost účastnící se aktivit nově zbudovaného včelařského centra**

V neposlední řadě z projektu bude těžit odborná i laická veřejnost, která se bude účastnit pestrého souboru aktivit v nově zbudovaném včelařském centru.

**Koneční spotřebitelé medu a dalších včelích výrobků**

Díky zlepšení chovu včel a péče o jejich zdraví, stejně jako efektivnějším nastavením metod detekce škodlivých látek dojde ke zlepšení kvality medu a jeho vyšší potravinové bezpečnosti.

### Podpora projektu ze strany příjemce

1. *Laboratoř Ministerstva zemědělství (LMA)*, která poskytne své prostory a stávající přístrojové vybavení a prostory pro školení svého personálu a bude se podílet i na nákladech spojených se zaváděním nových analytických metod. Dále se bude finančně podílet na cestě svých pracovníků do ČR a je připravena se finančně podílet i na nákupu potřebné techniky pro laboratoř. Zároveň se bude podílet na dohledu nad vytvářením metodik a dalších laboratorních postupů. Laboratoř poskytne součinnost při evaluaci metod a auditu přístrojového zařízení.
2. Agora, jakožto budoucí majitel a provozovatel regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra, má v dlouhodobém pronájmu s výhledem na možnost odkoupení za symbolickou cenu pozemek pro výstavbu centra a podílí se na přípravě pozemku ke stavbě (MoU ze dne 3. 5. 2017 mezi ČRA, Agorou a radnicí města Tbilisi). Současně v centru zajistí vybavení inseminační laboratoře potřebnou technikou. Vlastnictví centra, jeho další provoz, náplň a ekonomická udržitelnost bude předmětem smluvního vztahu mezi ČRA a Agorou. Smlouva bude obsahovat závazek Agory, že bude centrum provozovat v souladu s cílem jeho zřízení a dle vytvořených byznys, management a marketingových plánů dle výstupu 2 tohoto projektu.
3. Ministerstvo zemědělství Gruzie má zájem o další rozvoj bilaterálních vztahů a je připraveno spolupracovat na dalších rozvojových projektech. Rozvoj včelařského sektoru je jednou z priorit v rámci vládních strategií (viz kapitola 2.3.) Ministerstvo poskytne veškerou potřebnou součinnost (včetně součinnosti jemu podřízených složek – Laboratoří, Agentury pro rozvoj zemědělských družstev, Informačních a konzultantských center) a nezbytné informace.

## Logický rámec projektu

### Záměr

Záměrem projektu je přispět ke zvýšení produktivity včelařství v Gruzii zavedením nových a efektivních postupů a správné výrobní praxe. Tato opatření pomohou výrazně zlepšit živobytí malých a středních farmářů, pro něž se včelaření může stát významným zdrojem příjmu.

Jasně stanovené postupy chovu a kontroly kvality také jednoznačně přispějí k transparentnosti, předvídatelnosti a zejména atraktivitě chovu včel nejen pro stávající, ale zejména pro mladé začínající včelaře.

Objektivně ověřitelným indikátorem pro tento záměr je zvýšení průměrné produkce na jednoho včelaře o 5 % a související zvýšení příjmu ve srovnání s vykazovanými hodnotami produkce a příjmů na začátku projektu.

Záměr projektu navazuje svými aktivitami na priority Gruzie v sektoru zemědělství a rozvoje venkova i současným prioritám partnerských institucí, jak je uvedeno v kapitole 2.3. Konvenuje zároveň s aktuálním Programem zahraniční rozvojové spolupráce ČR v Gruzii na období 2018 - 2023. Záměr je rovněž v souladu s Cílem udržitelného rozvoje (SDG) č. 2. 3., neboť se zaměřuje na zvýšení zemědělské produktivity a příjmů malých zemědělců pomocí zvýšení znalostí a příležitostí k vytváření přidané hodnoty.

### Cíl

Cílem projektu je zvýšení objemu kvalitních včelích produktů na trhu v Gruzii.

Dle vyjádření NFA (National Food Agency) je oficiální produkce medu 2 100 tun ročně (2016). Cíle bude dosaženo, pokud se produkce kvalitního medu zvýší meziročně nejméně o 10 % oproti současné produkci. Zdrojem ověření pak budou oficiální informace od NFA.

Efektivní postupy v produkci a zpracování medu budou mít i pozitivní dopad na snížení chemických látek používaných k tlumení nemocí včel a reziduí, které v medu zůstávají. Za kvalitní med pak včelaři mají možnost získat více finančních prostředků.

### Výstupy

Projekt nastaví vhodné postupy a systémy ve třech stěžejních oblastech: kontrola kvality včelích produktů (výstup 1), nastavení systému vzdělávání a osvěty (výstup 2) a zřízení regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra v Tbilisi (výstup 3).

V následující části jsou popsány výstupy projektu a aktivity vedoucí k jejich naplnění. Realizátor každého z výstupů zodpovídá za naplnění indikátorů výstupů stanovených v matici logického rámce. Realizátor je dále zodpovědný i za monitoring externích faktorů, tedy průběžnou kontrolu rizik a naplňování předpokladů. V případě významných změn situace, zejména externích faktorů, které by ohrožovaly dosažení výstupů, je realizátor povinen neprodleně informovat ČRA.

***Výstup 1. Zavedená kontrola kvality včelích produktů akreditovanou laboratoří***

První výstup projektu se zaměřuje na zavedení sedmi nových metod pro sledování kvality zejména medu. V současné chvíli laboratoř používá šest základních analytických metod k detekci, což postačuje pouze pro základní analýzu. Uplatňováním těchto nových metod se laboratoř může ucházet o akreditaci na *Národní referenční laboratoř (NRL)* a do konce projektu 2020 podat žádost kompetentním orgánům v Gruzii. Produkty, které byly kontrolovány níže uvedenými metodami v bodech 1. – 6. dle Směrnice Rady 99/23/EC a 96/23/EC opravňují producenty k exportu, metoda č. 7 zlepšuje kontrolu kvality produkce pro domácí gruzínský trh i pro trhy EU. Implementací všech metod a žádostí o jejich akreditaci se laboratoř stane zcela nezávislou na expertízách ze zahraničí a zároveň mezinárodně certifikovanou laboratoří.

Jedná se o následující metody:

1. Nitrofurany - metoda: LC-MS/MS

2. Nitroimidazoly - metoda: LC-MS/MS

3. Organofosforové pesticidy - metoda: LC-MS/MS, GC-MS/MS

4. Pyrethroidy - metoda: GC-MS/MS

5. Aminoglykosidy, sulfonamidy, beta-laktamy a další antibiotika - metoda neuvedena - zde navrhujeme screeningovou metodu CHARM II.

6. Rtuť - metoda AAS-AMA

7. Fyzikálně chemické parametry medu - 5-hydroxymethyl-2-furaldehyd (hydroxymethylfurfural, HMF), cukry a aktivitu diastázy.

Výše uvedené metody budou případně doplněny o metody, které vyjdou ze závěrů doporučení auditu Laboratoří ministerstva zemědělství dle aktivity 1.1 tohoto výstupu. Nad rámec výčtu metod bude personál rovněž proškolen v základních analýzách na nečistoty, vodivost a obsah vody v medu.

K naplnění výstupu povede následujících pět aktivit:

Aktivita 1.1. Evaluace stávajících postupů v laboratoři a audit přístrojového vybavení

Audit bude proveden u *Laboratoře ministerstva zemědělství* *(LMA)*. Výsledkem auditu bude hodnotící zpráva, která bude zahrnovat popis situace, zjištění a doporučení včetně plánu zavádění 7 až 10 nových metod. Počet metod bude operativně upraven dle závěrů evaluace. Dokument bude obsahovat seznam dostupné techniky a zhodnocení jejího stavu v laboratoři a v případě potřeby návrh na zakoupení dalšího nezbytného vybavení, zejména z hlediska vybavení potřebného pro používání relevantních testovacích metod. Dále budou českými experty vyhodnoceny stávající postupy, zdali odpovídají novým metodám analýzy, a navržena doporučení a harmonogram, dle kterého se bude postupovat v jejich implementaci. Audit proběhne jednak metodou inventarizace vybavení, ale i prostřednictvím rozhovorů s pracovníky laboratoře a předložením dokumentace a postupů ke stávajícím metodám. Dále bude zhodnocena i celková připravenost laboratoře na zavádění nových metod. Hodnotící zpráva z auditu a návrh doporučení budou, po zapracování případných připomínek gruzínské strany, součástí průběžné zprávy pro ČRA. Zpráva s výsledky a doporučeními bude v anglickém a gruzínském jazyce, po projednání s ČRA, předána příjemci. O předání bude sepsán předávací protokol, který bude součástí průběžné zprávy pro ČRA

Aktivita 1.2 Zaškolení laboratorního personálu

Aktivita se zaměří na vyškolení vybraných pracovníků na nové metody detekce škodlivých látek a nežádoucích přísad v medu a včelích produktech. Série školení bude probíhat na všechny nově zaváděné metody. Školení bude probíhat v Gruzii v prostorách LMA. Vyškoleni budou pracovníci provádějící danou metodu a to v počtu jeden až tři pracovníci, neboť některé metody provádějí stejní pracovníci. Tím je zaručena i zastupitelnost laborantů a lepší udržitelnost získaných dovedností. Zároveň budou realizovány min. dvě praktické studijní cesty do ČR do laboratoří realizátora. Každé školení v ČR bude uspořádáno pro 4-6 osob a bude trvat 5 pracovních dnů. Metody budou předvedeny na místě a pracovníci LMA je budou sledovat od přípravy, zpracování vzorku, instrumentální analýzy až po vyhodnocení zaměřené na posílení schopnosti interpretace dosažených výsledků. Školení bude v českém jazyce s překladem do gruzínštiny. Ve vybraných případech (zejména práce v laboratoři) bude školení v anglickém jazyce. Úvodní školení v Gruzii bude v délce 2-5 pracovních dnů pro každou analytickou metodu, následně bude laboratoři ponechán přiměřený čas na implementaci metody, po kterém budou řešeny případné problémy nebo nejasnosti v rozsahu 1-2 pracovních dnů pro každou metodu. Ze všech školení bude pořízena fotodokumentace, prezenční listiny a školící materiály. Všem frekventantům školení bude po složení souhrnného testu vystaven certifikát o absolvování školení. Podrobnosti nad rámec uvedeného budou součástí průběžné zprávy pro ČRA, spolu s předávacím protokolem, dokládajícím předání dokumentu gruzínské straně.

Aktivita 1.3. Sestavení SOP pro jednotlivé analytické metody

Výsledkem této aktivity bude vytvoření a implementace SOP (Standardní operační postupy) pro všechny analytické metody, jejichž zavedení vyplyne z auditu, a kontrola jejich uplatňování v laboratoři. Tyto metody budou zahrnovat přípravu vzorků, analýzu zájmových látek a vyhodnocení výsledků analýz. Součástí průběžné zprávy pro ČRA budou konkrétní SOP pro jednotlivé metody, které budou v anglickém překladu předány partnerské straně. Laboratoři bude též doporučena účast v konkrétních mezilaboratorních testech tam, kde jsou dostupné, u ostatních metod bude organizováno dvoustranné porovnání.

Aktivita 1.4. Dodávka vybavení a laboratorního materiálu potřebného pro nové metody

Na základě auditu přístrojového vybavení (viz aktivita 1.1) bude laboratoři dodáno adekvátní vybavení pro provádění nových metod (doplnění instrumentace), včetně základního laboratorního materiálu (chemikálie, laboratorní sklo, drobné laboratorní vybavení a soupravy pro základní analýzy apod.). Personál bude zaškolen a poučen v jeho správném a efektivním využívání. Školení bude odpovídat náročnosti metod a složitosti přístrojového vybavení. Realizátor zajistí vybraný spotřební materiál pro základní práci v laboratoři. Další spotřební materiál bude pořízen příjemcem v rámci jeho spoluúčasti na realizaci projektu. Součástí zprávy pro ČRA bude předávací protokol na dodanou techniku.

Aktivita 1.5. Technická podpora zavádění nových analytických metod

Pro větší udržitelnost projektu budou realizátoři v pravidelném kontaktu s partnerskou laboratoří a budou nápomocni při expertních a technických konzultacích. Minimálně dvakrát do roka proběhnou koordinační schůzky v laboratoři za účasti českých expertů, kde budou řešeny případné kritické body procesu implementace nových metod (6-9 měsíců). Případné doškolení proběhne s překladem do gruzínštiny dle potřeb příjemce. Seznam vyškolených laborantů, řešené problémy a plán koordinačních schůzek s obsahem školení bude součástí průběžné zprávy pro ČRA.

***Výstup 2. Včelaři používající nové a efektivní postupy chovu včel a zpracování včelích produktů***

V rámci 2. výstupu se projekt zaměří na oblast vzdělávání malých a středních včelařů v chovu včelstev a zpracování medu takovým způsobem, aby došlo ke zvýšení objemu kvalitních včelích produktů, za něž pak včelaři budou moci získat více finančních prostředků. V současné době chybí spolupráce jak na lokální, tak na vládní úrovni. Asociace sdružující včelaře nemá kapacity ani možnosti včelaře vzdělávat, školit nebo jim nabízet moderní postupy. Výsledkem výstupu 2. bude každoročně se zvyšující podíl místních včelařů, kteří v chovu včel používají nové efektivní metody.

**K naplnění výstupu povedou následující aktivity:**

**Aktivity rozepíše uchazeč v rámci vyhlášeného dotačního řízení. Popis aktivit musí zahrnovat jasný předmět a rozsah (kvantitu, kvalitu) činností v rámci plnění aktivit, předpokládané výsledky aktivit a způsob jejich doložení ČRA. Aktivity a činnosti v rámci aktivit musí být v souladu s navrženým záměrem i cílem a musí jasně přispívat k naplnění 2. výstupu projektu definovanému objektivně ověřitelným** indikátorem (90 % proškolených včelařů uplatňuje získané poznatky (4Q2018-50 %, 2Q2019-70 %, 2Q2020-90%). **Tento text (psaný červeně) uchazeč odstraní.**

2.1. Identifikace a výběr drobných včelařů a zhodnocení jejich stávajících postupů

2.2. Školení vybraných včelařů na problematiku chovu včel

2.3. Školení školitelů

2.4. Dodávka jednoduché techniky pro včelaře

2.5. Vytvoření vzdělávacích a výukových materiálů

2.6. Zvyšování povědomí o možnostech zpracování a marketingu včelích produktů

Očekávané dílčí výsledky aktivit výstupu 2.

* + Využití kavkazské žluté včely a kavkazské šedé včely se zvyšuje a nedochází k nekontrolované hybridizaci.
  + Včelaři využívají metodických postupů, které zabraňují kontaminaci produktu medu a navyšují produktivitu.
  + Včelaři využívají prostředky pro tlumení onemocnění včel na přírodní bázi, které nezanechávají rezidua ve finálním produktu.
  + Vybraní včelaři jsou vzděláváni a školeni na další předávání zkušeností ostatním, jsou vytvořeny vzdělávací pomůcky a výukové materiály
  + Včelaři využívají dodanou drobnou techniku umožňující efektivní metody včelaření
  + Zvýší se přístup zranitelných skupin venkovského obyvatelstva na trh se včelími produkty
  + Včelaři se účastní aktivit regionálního vzdělávacího a poradenského centra v Tbilisi
  + Včelaři mají povědomí o možnostech vstupu na trh s medem a včelími produkty
  + Zvýšení produkce medu ročně o 10 %

**Text (psaný červeně) uchazeč odstraní.**

***Výstup 3. Fungující regionální vzdělávací a poradenské včelařské centrum v Tbilisi***

Třetí výstup projektu se zaměří na výstavbu regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra v Tbilisi. Centrum bude pořádat alespoň šest akcí měsíčně spojených se včelařstvím. Bude se jednat o pravidelné, nepravidelné a ad hoc akce se zaměřením na poradenství pro místní včelaře (např. inseminační laboratoř). Zároveň bude i osvětovým místem pro ostatní zájemce z řady škol, turistů i zcela nových zájemců o včelaření. K dispozici budou jednoduché laboratoře, výukové a školící prostory, demonstrační úly, ukázky techniky a jejího použití a budou vytvořeny vhodné podmínky pro aktivity pro odbornou i laickou veřejnost.

K naplnění výstupu povedou tyto aktivity:

* 1. Příprava projektové dokumentace a příprava pozemku ke stavbě

V rámci této aktivity budou provedeny nezbytné úpravy pozemku pro výstavbu, vybrán architekt a sepsána smlouva o dodání kompletní projektové dokumentace a nutných povolení pro zahájení stavby. Výsledkem této aktivity bude schválená dokumentace pro výstavbu centra a zajištění stavebního povolení příjemcem.

* 1. Výstavba regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra

V rámci této aktivity bude na základě projektové dokumentace vystavěno regionální vzdělávací a poradenské včelařské centrum, které bude zahrnovat 2 přednáškové sály, 2 kabinety, 2 laboratoře, 2kanceláře, sociální zařízení, komerční prostor, oranžérii a víceúčelovou chodbu sloužící např. jako galerie. Realizace stavby bude probíhat na základě výběrového řízení ČRA.

* 1. Vybavení centra demonstrační včelařskou technikou

Dodávka bude realizována v rámci dotačního titulu a bude obsahovat základní demonstrační vybavení pro regionální vzdělávací a poradenské včelařské centrum v Tbilisi, které bude dostupné i ostatním včelařům na vzdělávacích a osvětových akcích centra. Seznam technického vybavení pro centrum bude sestaven na základě zhodnocení potřebnosti a využitelnosti a bude v dostatečném předstihu před dodáním schválen, či případně upraven ze strany ČRA. Maximální celková hodnota dodávaného vybavení bude činit 650 000,- Kč

* 1. Vytvoření byznys a marketingového plánu na provoz centra
  2. Posílení kapacit managementu centra
  3. Propagace činnosti centra na regionální i národní úrovni

**Aktivity 3.3 – 3.6 rozepíše uchazeč v rámci vyhlášeného dotačního řízení. Popis těchto aktivit musí zahrnovat jasný předmět a rozsah (kvantitu, kvalitu) činností v rámci plnění aktivit, předpokládané výsledky aktivit a způsob jejich doložení ČRA. Aktivity a činnosti v rámci aktivit musí být v souladu s navrženým záměrem i cílem a musí jasně přispívat k naplnění 3. výstupu projektu. Tento text (psaný červeně) uchazeč odstraní.**

**Je žádoucí dále doplnit kapitoly 6,7 a 8 projektového dokumentu.**

## Postup realizace a monitoring

**Postup realizace** bude probíhat podle projektového dokumentu. Jednotliví realizátoři projektu budou zodpovědní za management a interní monitoring realizace jednotlivých částí projektu specifikovaných ve smlouvách / dotačních rozhodnutích k jednotlivým realizačním částem projektu.

**Monitoring realizace** projektu bude průběžně zajišťovat ČRA. Vedle pravidelné kontroly  v místě realizace, při které bude ČRA spolupracovat se ZÚ Tbilisi, bude monitoring probíhat zejména formou kontroly průběžných a ročních (závěrečných) zpráv o realizaci projektu ZRS, detailně reflektujících průběh projektu.

Realizátor je povinen ve všech fázích realizace projektu zajistit vhodným způsobem zviditelnění ZRS ČR, a to jak v místech realizace projektu, tak při jeho prezentaci v médiích či na internetu, přičemž bude dodržovat „Pravidla, povinnosti a doporučení pro zajištění vnější prezentace (publicity) ZRS ČR pro realizátory projektů“ Zejména se jedná o:

* **Zvyšování povědomí o projektu a ZRS ČR**

Realizátoři projektu budou v průběhu realizace projektu soustavně zvyšovat povědomí veřejnosti, státní správy a mezinárodní donorské komunity v Gruzii o ZRS ČR a aktivitách projektu samotného.

* **Vytvoření a zveřejnění tiskové zprávy**

Realizátor/realizátoři projektu vydá/jí po konzultaci s ČRA (a rovněž se ZÚ v zemi realizace projektu) tiskovou zprávu pro místní, případně i česká média, a to jak v průběhu, tak i na konci realizace projektu dle pravidel publicity ZRS ČR (viz webové stránky ČRA). Informace o realizaci projektu je nezbytné rovněž zveřejnit na webových stránkách realizátora (v případě, že realizátor takové stránky provozuje) i v jeho výročních zprávách.

* **Označení dodané technologie a vybavení**

Realizátoři projektu označí veškeré dodané technologie a vybavení (kde to podmínky a provedení konkrétního výrobku/vybavení dovolí) logem ZRS ČR v anglické verzi. Provedení musí odpovídat umístění - realizátor by měl vzít v potaz možné poškození, musí zajistit stálost barev, musí být nesmytelné, otěruvzdorné a v odpovídající velikosti. Náklady na označení technologie a vybavení jsou zahrnuty v rozpočtu projektu v rámci jednotlivých výstupů.

* **Další aktivity zvyšování povědomí o ZRS ČR a projektu v Gruzii**

Realizaci dalších aktivit zaměřených na zvyšování povědomí o ZRS ČR a informování o projektu v Gruzii budou realizátoři projektu konzultovat s ČRA.

* **Vytvoření propagačních letáků**

Realizátor vytvoří propagační letáky s informacemi o projektu a obecnými informacemi o české ZRS v Gruzii v anglickém, ruském a v gruzínském jazyce v minimálním počtu 75 ks/jazyk.

## Faktory kvality a udržitelnosti výsledků projektu

### Participace a vlastnictví projektu příjemci

Projekt vychází z požadavků partnerské strany, byl připraven v úzké spolupráci s příjemci a plně reflektuje hlavní priority země v oblasti zemědělství a rozvoje venkova. Realizace jednotlivých aktivit bude s partnerskými organizacemi a příjemci detailně koordinována.

Projekt reaguje na potřeby místních příjemců, vychází z požadavků zainteresovaných aktérů, kteří budou aktivně zapojeni do celého průběhu realizace. Formulované výstupy projektu vycházejí z identifikovaných potřeb příjemců a jejich možností. Výstupy, které budou sloužit k rozvoji institucí i jednotlivců zapojených do projektu, lze považovat za výhradní vlastnictví příjemců. Důraz na aktivní participaci partnerů a příjemců ve všech fázích projektu umožňuje příjemcům identifikovat a artikulovat své potřeby a následně zásadním způsobem ovlivnit obsah projektových aktivit. Vytváří se tak předpoklady k tomu, aby se příjemci lépe ztotožnili s aktivitami a výstupy projektu, považovali tak projekt de facto za svůj vlastní, což vytváří silný předpoklad jeho udržitelnosti. Kromě zadavatele (ČRA) se na identifikaci problému a následné formulaci projektu na výstupu 1 podílel také Státní veterinární ústav (SVÚ), který během přípravy projektu podrobně projednával představy partnerské strany o zavedení nových metod a potřeb a možností.

Na výstupu 3 se participací míní zejména získání pozemku od radnice města Tbilisi pro výstavbu regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra. Další participací je míněna i investice do pozemku ze strany příjemce nad rámec smlouvy s ČRA, která ke konci roku 2017 činila cca 17 500 EUR. Jedná se zejména o dokončovací zemní práce a ozelenění svahu na pozemku za účelem jeho zpevnění.

### Vedlejší dopady projektu

Kromě zlepšení stávající ekonomické situace včelařů lze předpokládat, že kvalitní a kontrolovaná produkce bude mít pozitivní dopad na bezpečnost potravin. Pravidelnými kontrolami kvality medu a správnými zpracovatelskými postupy se zajistí med v takové kvalitě, jež nebude negativně ovlivňovat zdraví konzumenta a bude mít pozitivní dopad na potravinovou bezpečnost v Gruzii. Projekt tak rovněž podpoří regionální rozvoj a přinese do něj pozitivní společenské změny.

### Sociální a kulturní faktory

Přírodní podmínky v Gruzii a diverzita místní flory poskytují ideální prostředí pro chov včel. Med je mimo jiné důležitou součástí tradiční gruzínské kuchyně, využívá se zejména k výrobě dortů a sladkostí. Sociální rozměr včelařského sektoru je možné spatřovat zejména v potenciálu spolupráce jednotlivých včelařů. Vzhledem k tomu, že chovu včel se věnují převážně jednotlivci, zakládáním spolků a kooperativ nebude docházet pouze k získání ekonomických výhod v podobě úspor z rozsahu, ale i ke sdílení zkušeností a propojování zemědělců. Předávání know-how mezi stávajícími včelaři a mladší generací také představuje významný přínos v oblasti mezigeneračních vztahů. Lze vyvozovat, že mladí lidé projeví zájem o včelaření, pokud budou dostupné informace o jeho provozování a benefitech. Pokud se produkcí medu a včelích produktů budou moci i uživit, posílí to jejich vazbu na venkov, vztah k půdě a může se tak dílčím způsobem bojovat proti odchodu mladých lidí do měst.

### Rovný přístup žen a mužů

Při realizaci projektu bude uplatňován princip rovného přístupu žen a mužů. Do všech částí projektu budou zapojeni jak muži, tak ženy. V laboratořích pracují na pozicích odborných laborantů zejména ženy. Na druhou stranu lze předpokládat, že mezi drobnými a středními včelaři budou převažovat naopak muži.

### Vhodná technologie

Relevance jednotlivých výstupů byla ověřena na základě zjištění provedených v rámci předchozích identifikačních a formulačních misí, které analyzovaly stav v oblasti chovu včel. Zvolený způsob řešení projektu odpovídá podmínkám a požadavkům, legislativnímu prostředí a zvyklostem.

Při výběru drobného laboratorního vybavení a materiálu i včelařských pomůcek bude přihlédnuto vedle jejich kvality i ke zkušenostem dodavatele a dalším pomínkám ( např. záruční lhůty a pozáruční servis v místě).

### Dopady na životní prostředí

Realizace projektu bude mít přímý dopad na životní prostředí. Udržitelný chov včel a péče o jejich zdraví přispívá k udržení rovnováhy v ekosystému a rovněž ke kvalitě a množství zemědělské produkce. Na činnosti včel jsou bezprostředně závislí další živočichové i lidé. Bez opylování, které včely zajišťují, by vymizela značná část planě rostoucích i kulturních rostlin. Úbytek včel v některých regionech proto znamená hrozbu v oblasti potravinové bezpečnosti. Zhruba jednu třetinu potravin, které se celosvětově zkonzumují, tvoří zemědělská produkce, která je závislá na opylení včelami a dalšími opylovači.[[27]](#footnote-27) Ochrana včel a podpora ekologického zemědělství vedla mimo jiné Evropskou unii k zákazu tří druhů pesticidů ze skupiny neonikotinoidů, které jsou nebezpečné včelám.[[28]](#footnote-28)Včely se rovněž v poslední době začínají využívat jako bioindikátor stavu životního prostředí.[[29]](#footnote-29)

V tuto chvíli jsou v Gruzii chovaná dvě včelí plemena kavkazská šedá včela a kavkazská žlutá včela“, avšak díky nekontrolované hybridizaci a dovozu jiných plemen je zapříčiněno ubývání kavkazského biofondu. Spoluprací na šlechtění místních druhů včel (kavkazské šedé včely a kavkazské žluté včely) se tak zachová biodiverzita a posílí se i jejich role v tradičním biotopu Kavkazu.

### Ekonomická a finanční životaschopnost projektu

Základním principem, který bude uplatňován po celou dobu realizace projektu, bude posilování vlastnictví projektu jeho příjemci, a to na všech úrovních.

Ekonomická a finanční životaschopnost projektu bude zajištěna posílením systému státní správy, posilováním kapacit a osvětovou činností.

V komponentu projektu, který bude řešen ve spolupráci s *Laboratoří ministerstva zemědělství* (LMA) je nutno klást důraz na to, aby vyškolený personál zůstal i nadále v laboratoři a dodržoval zavedené postupy. S tím úzce souvisí i schopnost managementu laboratoře takto schopný personál dostatečně finančně ohodnotit. A i nadále zajišťovat jeho další vzdělávání.

Dalším výstupem projektu jsou vyškolení včelaři, kteří ve své praxi používají nové a efektivní postupy v chovu včel. Důležitým prvkem je zde pak školení vybraných místních kapacit, které budou schopné předávat získané vědomosti i dalším zájemcům. V návaznosti na to musí vytvořené regionální vzdělávací a poradenské včelařské centrum nabízet podporu, udržování a především rozšiřování nabytých vědomostí a schopností včelařům i jejich školitelům. Jako další faktor udržitelnosti projektu je např. zapojení městských a regionálních informačních a konzultačních center (ICC) do projektu. ICC by mohly přejmout vytvořené učební a vzdělávací moduly a šířit je dalšími školeními v regionech na lokální úrovni. Posledním článkem je pak příjemce projektu nevládní organizace Agora, pro niž je ekonomická udržitelnost zásadní. V rámci projektu bude finanční udržitelnost výrazně posílena vytvořením byznys a marketingového plánu pro provoz centra a zároveň bude management vyškolen k schopnosti tyto plány přivést do praxe a nadále udržovat centrum v ekonomické rentabilitě. Podrobnosti závazků bude samostatně řešen smluvním vztahem ČRA a Agory minimálně na 10 let od výstavby a fungování centra, po kterou bude Agora povinna centrum provozovat v souladu s cílem jeho zřízení a výše uvedenými plány.

Všechny výše uvedené složky projektu tak budou společně působit a vzájemně se doplňovat, aby došlo ke kýženému synergickému efektu s dopadem na cílové skupiny.

### Management a organizace

Hlavním partnerem prvního výstupu projektu bude Laboratoř gruzínského ministerstva zemědělství (LMA), která bude zodpovědná za efektivnost a udržitelnost projektu po ukončení realizace projektu ze strany ČRA. LMA bude mít odpovědnost za provozní náklady (voda, energie, spotřební materiály, náklady spojené s obsluhou přístrojů, náklady na platy laboratorního personálu). Důležitou roli hraje personální zajištění řízení projektu, realizace a koordinace jednotlivých aktivit (vč. odpovědnosti jednotlivých členů realizačního týmu ve vztahu k příslušným aktivitám), včetně přímého dohledu nad jejich plánovaným plněním, a to i na straně partnera. Odpovědnost LMA bude předmětem MoU.

Druhý výstup bude předmětem dotačního řízení a jeho management a organizace tak bude zcela v kompetenci vítěze. Obecně lze ale uvést, že je kladen důraz na způsob komunikace  s partnerskou organizací a její zapojení do realizace projektu, přičemž realizátor bude brát  v potaz schopnosti a závazky partnera při realizaci projektu i pro pokračování ve využívání výsledků projektu po jeho ukončení.

**Uchazeč zde dále jasně popíše personální zajištění dotační části realizace projektu a koordinace aktivit včetně přímého dohledu nad jejich plánovaným plněním (struktura řízení projektu, role jednotlivých řešitelů a expertů).**

**Uchazeč dále popíše způsob komunikace s partnerskou organizací a její zapojení do realizace projektu, přičemž bude brát v potaz schopnosti a závazky partnera při realizaci projektu i pro pokračování ve využívání výsledků projektu po jeho ukončení. Důležitým aspektem je naplánování postupného plného převzetí projektu partnerskou organizací.**

Poslední výstup, kterým je výstavba regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra bere v potaz i naplánování postupného plného převzetí projektu partnerskou organizací.

## Analýza rizik a předpokladů

Relevantní rizika a předpoklady jsou uvedeny v Matici logického rámce projektu. Závazky jednotlivých aktérů v rámci realizace projektu budou předmětem konkrétního MoU.

### Politické

Mezi rizika na politické úrovni patří odklon politické reprezentace od dosavadní otevřené ekonomiky a vládní strategie podpory zemědělského sektoru, zejm. včelařství. Toto riziko lze částečně eliminovat podepsáním MoU na úrovni ministerstva zemědělství. To by zahrnovalo podporu zvyšování kapacit místní laboratoře, místních ICC v souvislosti s připravovanými školeními. V současné době došlo k povolebním změnám na radnici města Tbilisi, noví představitelé však berou v potaz závazky bývalého vedení (podepsané MoU dne 3.5. 2017), a projekt tak není politickým rizikem významně ohrožen.

### Organizační

Jako omezení ve vztahu k laboratoři z organizačního hlediska lze považovat malé prostory stávající laboratoře. Situace v tuto chvíli nebrání zavedení nových metod detekce medu.

Z hlediska výuky může vyvstat problém nedostatečného počtu školitelů. Nízký počet lektorů pro praktickou výuku by mohl mít za následek nedostatečný počet pořádaných praktických kurzů. Tento fakt lze předejít důkladnou přípravou a plánováním s dostatečným předstihem. Důležité bude rovněž včasné oslovení potenciálních lektorů.

Také na straně gruzínských včelařů a včelařských spolků existují rizika, a to zejména v podobě nezájmu o praktickou výuku, který by pak vedl k minimálnímu zavedení získaných poznatků do včelařské praxe. Pečlivá příprava jednotlivých školení a včasná informovanost o jejich konání pomohou eliminovat toto riziko.

Organizačním rizikům v souvislosti s výstavbou centra bude zabráněno autorským a stavebním dozorem na stavbě. Další organizační uspořádání bude předmětem studie, která příjemci předestře možnosti využití centra.

### Finanční a provozní

Důležitým předpokladem je zajištění dostatečných finančních prostředků na uhrazení provozních nákladů včetně mezd personálu laboratoří. Tento předpoklad bude ošetřen rovněž v rámci trojstranného memoranda. V tuto chvíli však laboratoř zajištěné financování má a lze předpokládat, že prováděním nových detekčních metod, může tyto služby poskytovat i komerčně a tím zajistit stabilní finanční příjem.

K rizikům druhého výstupu bezesporu patří eventuální nezájem včelařů o nabízené portfolio školení, workshopů a osvětových akcí. Pokud by školení byla nabízena pouze v hlavním městě, existovalo by i riziko, že se na školení, např. kvůli nákladům na cestu, včelaři/zájemci nedostanou. Školení však budou probíhat i mimo hlavní město, čímž se toto riziko téměř eliminuje.

Při implementaci projektu bude nutné monitorovat udržitelnost činnosti výukového centra v Tbilisi po skončení projektu. Konkrétně to znamená zajistit místní expertízu, v rámci projektu vyjasnit systém organizace a následného financování provozu centra. Marketingový a byznys plán, který bude brát v potaz možnosti regionálního vzdělávacího a poradenského včelařského centra bude předmětem dotace (aktivity 3.3. - 3.6.).

Pozn.: Text, doplněný žadatelem do projektového dokumentu, bude barevně odlišen od ostatního textu. Text označený červenou barvou v projektovém dokumentu žadatel smaže.

1. GDP growth (annual %) – Georgia (2017). In: *World Bank*. Dostupné z: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2016&locations=GE&start=1966> [↑](#footnote-ref-1)
2. Unemployment, total (% of total labor force) – Georgia. In: *World Bank*. Dostupné z: <https://data.worldbank.org/indicator/SL.UEM.TOTL.ZS?locations=GE> [↑](#footnote-ref-2)
3. The Effects of Depreciation of GEL on the Social-Economic Strategy Georgia 2020 (2015). In: *Institute for Development of Freedom of Information.* Dostupné z: <https://idfi.ge/en/the-effects-of-depreciation-of-lari-on-the-social-economic-strategy-georgia-2020> [↑](#footnote-ref-3)
4. Srov. Statistické údaje Geostat: <http://www.geostat.ge/index.php?action=page&p_id=428&lang=eng> [↑](#footnote-ref-4)
5. Ministry of Agriculture of Georgia (2015). *Strategy for Agricultural Development in Georgia 2015-2020*. [↑](#footnote-ref-5)
6. Government of Georgia (2017). *Rural Development Strategy of Georgia 2017-2020*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/Rural-Development-Strategy-of-Georgia-2017-2020.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-6)
7. GEOSTAT – National Statistics Office of Georgia (2017). *Average monthly nominal salary of employees by economic activity,1998-2015* . Dostupné z: <http://geostat.ge/index.php?action=page&p_id=149&lang=eng> [cit. 2017-06-24] [↑](#footnote-ref-7)
8. Tamtéž [↑](#footnote-ref-8)
9. Government of Georgia (2017). *Rural Development Strategy of Georgia 2017-2020*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/Rural-Development-Strategy-of-Georgia-2017-2020.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-9)
10. Ministry of Agriculture of Georgia (2015). *Strategy for Agricultural Development in Georgia 2015-2020*. Dostupné z: <file:///C:/Users/hajciarova/Downloads/strategia.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-10)
11. Government of Georgia (2014). *Georgia 2020*. Dostupné z: <https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/cps-geo-2014-2018-sd-01.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-11)
12. Government of Georgia (2017). *Rural Development Strategy of Georgia 2017-2020*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/Rural-Development-Strategy-of-Georgia-2017-2020.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-12)
13. Government of Georgia (2016). *National Voluntary Review Georgia* (*Annex)*. Dostupné z: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/10683Annex%20-Preliminary%20version%20of%20Nationalized%20SDGs%20Georgia.pdf> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-13)
14. European Union (2014). *EU/Georgia Association Agreement*. Dostupné z: <https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage_en/9740/EU/Georgia%20Association%20Agreement> [cit. 2017-06-20] [↑](#footnote-ref-14)
15. European Union (2016). *Georgia.* Dostupné z: <https://ec.europa.eu/neighbourhood-enlargement/neighbourhood/countries/georgia_en> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-15)
16. European Neighbourhood Programme for Agriculture and Rural Development (2017). *What is ENPARD*? Dostupné z: <http://enpard.ge/en/what-is-enpard/>[cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-16)
17. United States Agency for International Development (2017). *Economic Growth and Trade: Current Programs*. Dostupné z: <https://www.usaid.gov/georgia/economic-growth-and-trade> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-17)
18. Food and Agriculture Organization of the United Nations (2017). *Programmes in Georgia*. Dostupné z: <http://www.fao.org/georgia/programmes-and-projects/en/> [cit. 2017-06-21] [↑](#footnote-ref-18)
19. [↑](#footnote-ref-19)
20. Government of Georgia (2017). *Rural Development Strategy of Georgia 2017-2020*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/Rural-Development-Strategy-of-Georgia-2017-2020.pdf> [cit. 2017-06-24] [↑](#footnote-ref-20)
21. The Ministry of Agriculture of Georgia (2016). *Georgia is allowed to export honey to the EU*. Dostupné z: <http://www.moa.gov.ge/En/News/1243> [cit. 2017-06-25] [↑](#footnote-ref-21)
22. EEAS. Countering misconceptions on DCFTA spread by Georgian media. Dostupné z: http://eeas.europa.eu/delegations/georgia/documents/news/2014/dcftamedia\_2014\_01\_en.pdf [cit. 2014-11-26]. [↑](#footnote-ref-22)
23. People in Need (2016). *Honey Market System in Imereti and Racha – Assesment Report*. [↑](#footnote-ref-23)
24. European Neighborhood Programme for Agriculture (2017). *Analysis of Honey Value Chain in Georgia*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/HoneyValueChain-ENG.pdf> [cit. 2017-06-27] [↑](#footnote-ref-24)
25. Картирование сектора пчеловодства на Южном Кавказе. Dostupné z <http://caucasusbusiness.net/wp-content/uploads/2014/09/Whole-document-1.pdf> [cit. 2017-11-30] [↑](#footnote-ref-25)
26. European Neighborhood Programme for Agriculture (2017). *Analysis of Honey Value Chain in Georgia*. Dostupné z: <http://enpard.ge/en/wp-content/uploads/2015/05/HoneyValueChain-ENG.pdf> [cit. 2017-06-27] [↑](#footnote-ref-26)
27. E. Grossman. *Declining Bee Populations Pose a Threat to Global Agriculture*. Dostupné z: <http://e360.yale.edu/features/declining_bee_populations_pose_a_threat_to_global_agriculture> [cit. 2017-09-29] [↑](#footnote-ref-27)
28. European Commission (2017). *Pesticides and Bees*. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/food/animals/live_animals/bees/pesticides_en> [cit. 2017-09-29] [↑](#footnote-ref-28)
29. *How Do Bees Help Monitor Air Quality?* Dostupné z: <https://www.envirotech-online.com/news/air-monitoring/6/breaking_news/how_do_bees_help_monitor_air_quality/39935> [cit. 2017-09-29] [↑](#footnote-ref-29)